

**CONSEIL D'ADMINISTRATION  
PROCÈS-VERBAL**

ASSEMBLÉE RÉGULIÈRE du 27 février 2018, à 17 heures, situé au 191 rue du Palais, salle 322 à Sherbrooke.

ÉTAIENT PRÉSENTS:

Monsieur Rémi Demers, président  
Madame Sophie Breault, secrétaire  
Madame Évelyne Beaudin, administratrice  
Monsieur Éric Fernet, administrateur  
Monsieur René Couture, administrateur  
Monsieur Benoît Jeanson, administrateur  
Madame Julie Roy, administratrice  
Monsieur Julien Lachance, administrateur

ÉTAIENT ÉGALEMENT PRÉSENTS:

Monsieur François Desmarais, directeur général par intérim  
Madame Christiane Poitras, adjointe administrative  
Monsieur Jérémie Dépault, directeur de l'analyse stratégique  
Madame Marie-France Delage, personne-ressource

ÉTAIENT ABSENTS :

Monsieur Simon Audet, trésorier  
Monsieur Daniel Chassé, vice-président  
Madame Danielle Barrette, administratrice  
Madame Kathleen Gélinas, administratrice  
Madame Maryse Gosselin, administratrice  
Madame Rachel Lajeunesse, administratrice

1. VALIDATION ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR
2. LECTURE ET ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE RÉGULIÈRE DU 16 JANVIER 2018
3. AFFAIRES DÉCOULANT DU PROCÈS-VERBAL
4. AFFAIRES COURANTES
  - 4.1 Rapport du directeur général par intérim

5. PARTAGE D'UNE RESSOURCE AVEC PRO-GESTION
6. AVIS
  - 6.1 Mise à jour du mécanisme des demandes d'avis
  - 6.2 Avis 2018-04 – Ancien couvent des Petites Sœurs de la Sainte-Famille, rue Galt Ouest
7. PRÉSENTATION – PROJETS DE REVITALISATION
8. DIVERS
  - 8.1 Mise à jour du projet Well Inc.
  - 8.2 Carte de crédit - projets de revitalisation
9. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

1. VALIDATION ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

Monsieur Rémi Demers, souhaite la bienvenue à tous les membres présents et souligne la nomination récente de madame Évelyne Beaudin, conseillère municipale, élue à siéger sur le conseil d'administration de la Corporation de développement commercial de Sherbrooke.

Considérant que l'avis de convocation a été expédié au moins deux (2) jours avant l'assemblée et que nous avons le quorum, M. Rémi Demers déclare l'assemblée ouverte à 17 h 23.

C.A. 2018-10 Sur proposition dûment faite et appuyée, il est résolu à l'unanimité d'ajouter à l'ordre du jour au point Divers : Carte de crédit - projets de revitalisation

2. ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE RÉGULIÈRE DU 16 JANVIER 2018

C.A. 2018-11 Sur proposition dûment faite et appuyée, il est résolu à l'unanimité d'adopter le procès-verbal de l'assemblée régulière du 16 janvier 2018 tel quel.

3. AFFAIRES DÉCOULANT DU PROCÈS-VERBAL

Aucun suivi à faire.

4. AFFAIRES COURANTES

4.1 Monsieur François Desmarais informe les membres du conseil d'administration que le Conseil québécois du commerce de détail (CQCD) a sollicité Commerce Sherbrooke afin de promouvoir sur le territoire de la Ville de Sherbrooke, un nouveau programme d'accompagnement personnalisé aux PME pour la vente en ligne.

Ce programme offre aux PME l'équivalent de 5 jours d'accompagnement dont l'établissement d'un diagnostic de l'entreprise, un plan d'action, de la formation, une proposition de fournisseurs de plate-forme de vente en ligne avec qui travailler lors de l'implantation et de la formation. Ce programme incitera les détaillants québécois à prendre le virage numérique pour la vente en ligne.

Toujours dans l'optique de favoriser l'implantation de nouveaux commerces et d'aider les futurs investisseurs, le Centre local de développement Beauharnois-Salaberry a mis de l'avant le projet : "Mon commerce à l'essai". Ce projet vise à redynamiser un secteur commercial en occupant des locaux vacants tout en mettant en commun plusieurs ressources et services pendant les deux premières années pour faciliter la mise en place et le succès de l'entreprise. Une belle initiative que Commerce Sherbrooke pourrait mettre sur pied avec Pro-Gestion.

Commerce Sherbrooke travaille présentement à mettre en lien sur notre site web, une nouvelle plateforme destinée à promouvoir la trousse de bienvenue pour les futurs investisseurs.

À la suite de l'élection du nouveau conseil municipal en novembre 2017, Commerce Sherbrooke souhaite organiser prochainement, une rencontre d'information avec les nouveaux et anciens élus municipaux. Cette rencontre permettra à nos partenaires économiques de se présenter et d'informer ceux-ci de nos missions respectives et complémentaires.

#### 5. PARTAGE D'UNE RESSOURCE AVEC PRO-GESTION

À la suite du regroupement des activités de Commerce Sherbrooke et de Pro-Gestion Estrie sous le même toit en juin 2017, les deux organisations souhaitent maintenant partager une ressource à la direction générale.

Considérant que cette initiative s'inscrit dans une démarche de rationaliser le capital humain et les coûts engendrés;

Considérant que Pro-Gestion soutient les futurs entrepreneurs dans leurs projets de démarrage et que Commerce Sherbrooke poursuit la démarche en aidant ceux-ci à se localiser sur le territoire;

Considérant qu'une direction générale commune permettrait une meilleure synergie des services offerts par les deux organismes;

C.A. 2018-12

Sur proposition dûment faite et appuyée, il est résolu à l'unanimité d'autoriser le principe de partage d'une ressource commune à la direction générale d'une durée de deux ans pour les deux organismes.

Il également résolu de créer un comité de sélection qui sera formé de messieurs Rémi Demers, président, et René Couture, administrateur du conseil

d'administration.

## 6. AVIS

### 6.1 Mise à jour du mécanisme des demandes d'avis

De 2011 à 2016, Commerce Sherbrooke a traité 26 demandes d'avis; un nombre en constante augmentation et qui a culminé l'année dernière avec 11 avis. Cet accroissement du nombre d'avis à traiter et l'analyse d'un dossier par Commerce Sherbrooke représente un délai supplémentaire de deux à trois mois pour le traitement d'une demande par le Service d'Urbanisme.

Dans le but, d'accélérer le processus d'analyse et de recommandation aux Services de la planification urbaine et du développement durable, nous proposons de définir deux types de réponses à une demande d'Avis, dont la Note administrative et l'Avis du C.A.

C.A. 2018-13

Sur proposition dûment faite et appuyée, il est résolu de déposer toutes les demandes d'Avis au comité exécutif de Commerce Sherbrooke qui en fera l'analyse et recommandera soit de répondre par la Note administrative dans un délai plus court ou de demander l'avis du C.A.

### 6.2 Avis 2018-04 – Ancien couvent des Petites sœurs de la Sainte-Famille

Considérant que la demande s'inscrit dans un projet d'ensemble favorisant la mobilité durable par sa densification d'un terrain adjacent au campus de l'Université de Sherbrooke et au principal axe de transport en commun du secteur;

Considérant que l'aménagement de nouveaux espaces commerciaux de petite taille, intégrés dans un environnement accueillant et inédit, pourrait créer un contexte favorable à de nouvelles opportunités commerciales;

Considérant que le risque est faible que le projet déstabilise l'écosystème commercial du secteur en raison de son emplacement excentrique aux pôles identifiés dans la Vision de Commerce Sherbrooke;

C.A. 2018-14

Sur proposition dûment faite et appuyée, il est résolu à l'unanimité d'autoriser le directeur général par intérim de Commerce Sherbrooke à transmettre au Service de la planification urbaine et du développement durable, l'opinion de Commerce Sherbrooke sur la pertinence de permettre l'ajout de l'usage C-1 Commerce de proximité à la Zone P1019 dans le cadre d'un projet d'ensemble comprenant la réaffectation du couvent des sœurs de la Sainte-Famille.

## 7. PRÉSENTATION - PROJETS DE REVITALISATION

Depuis la création de Commerce Sherbrooke en 2011, les projets de revitalisation ont été au cœur de nos démarches afin de développer avec le milieu une communauté axée sur la redynamisation d'une artère commerciale.

En début d'année 2018, lors d'un Lac à l'épaule, nous avons établi un état de la situation sur l'évolution des actions entreprises, la mobilisation du secteur, l'animation et la promotion, les améliorations physiques et le développement économique du secteur.

Cet exercice a permis d'établir un bilan très positif des activités organisées en collaboration avec les acteurs du milieu. Toutefois, le nombre d'heures consacrées à la logistique des événements s'est avéré supérieur au temps consacré à la revitalisation du milieu. Nous avons sensibilisé les gens d'affaires à l'importance de la revitalisation et avons sollicité une participation plus active de leur part.

Les projets de revitalisation ont été redéfinis dans chacun des arrondissements suivants : de la rue King Est, de St-Élie, de Brompton et de Lennoxville. Les mandats seront davantage axés sur la concertation et la collaboration du milieu, l'amélioration de la vitalité économique, l'amélioration du cadre bâti, et la poursuite de la promotion et l'animation de leur milieu. Pour le secteur du centre-ville, une ressource à temps plein aura le mandat d'accompagner l'AGACVS dans le processus de créer une nouvelle Société de développement commercial (SDC).

## 8. DIVERS

### 8.1 **Mise à jour du projet Well Inc.**

Madame Marie-France Delage, directrice-générale adjointe à la Ville de Sherbrooke est invitée à faire un état de la situation du projet Well inc, à la suite du retrait du consortium composé de Sherweb, la FTQ et le Groupe Custeau. Les élus ont toujours la volonté de construire un Quartier général. C'est dans cet esprit qu'une rencontre est prévue avec les élus et les partenaires pour redéfinir le projet sur de nouvelles bases.

### 8.2 **Carte de crédit – projets de revitalisation**

Considérant la nouvelle répartition des projets de revitalisation;

Considérant notre mission de revitaliser les différents milieux de vie;

Considérant qu'un ajustement de la limite de crédit faciliterait la gestion administrative des projets;

C.A. 2018-15 Sur proposition dûment faite et appuyée, il est résolu d'ajuster la limite de crédit à 3500 \$ pour les projets de revitalisation et d'autoriser le directeur général par intérim à faire les démarches auprès de notre institution financière.

9. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

C.A.2018-16 Sur proposition dûment faite et appuyée, il est résolu à l'unanimité de lever l'assemblée à 20 h 47.



Sophie Breault, secrétaire

2018-02-27